



卻顧所來徑，蒼蒼橫翠微－育碁十週年

緯創資通(股)公司/教育訓練部/邱倉木處長

99/9/1

暮從碧山下，山月隨人歸
卻顧所來徑，蒼蒼橫翠微
李白 下終南山過斛斯山人宿置酒

這是唐朝大詩人李白的一首詩，描述的是有一天他去爬”碧山”(有點像是現代的陽明山)，李白在碧山上，玩得很高興，所以直到月亮出來才下山，只是古代的山路是沒有鋪石頭階梯、路邊也沒有路燈照明，甚至可能連路都沒有。

李白一路走下山來，沒有燈火，只有月亮的光線來照明，由於視線不良，路況又不好，他可能被荊棘刺到、被樹枝絆倒、或被土坑拐到腳…等狀況，讓他原本的好心情變壞了，因此一路走來，可能是邊走邊罵，抱怨這條路這麼難走、早知道早點下山…等！然而當他到了山腳之後，「卻顧所來徑，蒼蒼橫翠微」，回頭看看所走過的山路，原來是那麼的美！

我和育碁合作也超過十年以上，育碁起源於宏碁電腦的軟體部門，那時候我在訓練部門，請軟體部門的主管幫忙，找一位同仁寫一個網路版的訓練管理軟體，寫著寫著，就像李白去爬”碧山”，然後楊中旗認為這座山不錯，很有商機，就接手成立了育碁這家公司。

這一路走來，看著楊中旗投入了身家性命，努力拚博之餘，商機與傷機併存，就好像倚天屠龍記裡的七傷拳，傷敵之前要先傷自己，這個過程中，能得到的外界的助力實在不太多，只有「山月隨人歸」！原本以為的商機充滿了許多不確定性與困難，一路走來，可能也如同李白一般「邊走邊罵·抱怨這條路這麼難走、早知道早點下山…等！」

轉眼間，育碁已經成立十年了！從原本的軟體部門的一個小角落，變成擁有許多的大型知名客戶，成為業界數一數二的龍頭；所提供的服務，由原來的 1.0 版，進化到現在 4.3 版本，功能由單純的訓練管理平台，擴充到現在數位學習管理、學習發展地圖、職能系統、多維度評量、個人發展規劃到績效考核…等完整的 eHRD 系統，就像李白寫的「卻顧所來徑，蒼蒼橫翠微」，回頭看看所走過的山路，原來是那麼的美！

《老子五十八章》：「禍兮福之所倚，福兮禍之所伏。」育碁的前十年，走過了「禍兮福之所倚」，並創造了良好的營運成果，面對未來，期望育碁仍然要戒慎恐懼，避免掉入「福兮禍之所伏」的陷阱，並以易經乾卦的「天行健，君子以自強不息」自勉，在未來能對人力資源界的新貴及老伙伴，持續提供高附加價值的服務，讓育碁可以不斷的發展，成為永續經營、基業長青的企業。



欲窮千里目更上一層樓-育碁十週年後 暨 答謝邱倉木兄賀詞

育碁數位科技 / 楊中旗 總經理

99/9/9

白日依山盡，黃河入海流。
欲窮千里目，更上一層樓。
王之渙 登鸛雀樓

倉木兄的一篇祝賀文，讀來令人無限遐想，山林美意境界出入之間，讓育碁這一段十年來時路，更顯得生意盎然。

跟倉木兄相遇以來近 18 載矣，這 8 年之間，我看到了一個專注於 HRD 領域工作者的大驚奇之旅，對於企業 Business Contribution 的 Strategic Partner 角色視野延伸，倉木兄做了一個最佳典範。我確實也是在這個如月亮的光線照明下，有著頓悟般的胸懷，抱元守一專心一致的 Focus 在這條專業的路上摸索著前進。

從宏碁電腦時代起，守著 eHRD 的專業 10 多年，撇開商業的競爭思維，扎實承諾展望更長的路，就更要不負所託的來到這境界上的鸛雀樓，讓這追求理想境界的座右銘，也可以成為育碁貢獻給企業客戶在人才發展應用成效 No. 1 上的持續砥礪。

如詩評中所言 --- “置身鸛雀樓，是不可能望到黃河入海的，但王之渙用他的“心眼”看到了這一“虛景”，此心隨河入海去；人的高貴正在於用心靈補充五官之所感。括天地而貫東西，攬實景而追虛象，景與意巧妙融合，畫面的廣度的深度都得到了拓展。”

自己因為深信「人才」是企業發展的關鍵(如金剛經中所言般的“信解受持”)，也深感歐陽修在“五代史伶官傳序”中所言：“盛衰之理雖曰天命，豈非人事哉！”將自己與育碁 Focus 在這人才領域的專業發展，當做一種策略性投資，不僅自己要有能力用才育才，也要有專業幫助企業用才育才。這一路走來尤其前五年，別人看我像灰頭土臉，我實則滿心歡喜。尤其近五年以來，育碁從 e 化 Solution 提供的經驗已累積成完整的 Consultant，並透過對客戶的承諾與團隊專業及經驗的累積，Benchmark 國外策略夥伴與趨勢發展，漸進到客戶的 Trusted Advisor 的路途上。我深深的以能帶領一個團隊，在這個人才領域奮進為榮，也謝謝過去眾多信任客戶的共同投入，育碁也將回報予更上一層樓的專業服務，來實踐我們的使命與願景。